

中企国研企业管理中心文件

中企国研〔2024〕29号

关于举办国有企业“三重一大”事项决策程序全流程 要点解析高级研修班的通知

各有关单位：

2024年是深化国企改革，激发活力改革关键年。国有企业改革重点是加强党对国企的全面领导，完善现代化法人治理结构。习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上强调，坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之。建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。坚持“两个必须一以贯之”，着力推进党委决策前置的“三重一大”制度，为在深化国企改革中加强党的全面领导和建设指明的方向和根本遵循。

什么是“三重一大”制度？“三重一大”的基本内容是什么？“三重一大”的决策程序是什么？“三重一大”事项决策程序全流程要点是什么？如何掌握“三重一大”事项决策程序的全流程要点？如何让“三重一大”制度落地？如何坚持“两个必须一以贯之”？在公司治理中，如何坚持党委领导核心与政治核心作用与董事会、经理层依法依章行使职权相统一？党委会、董事会和经理层的基本职能是什么？

为进一步贯彻执行中共中央、国务院《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》精神，规范公司的重大决策行为，提高决策水平、防范决策风险。我中心特邀请有关专家开展国有企业“三重一大”事项决策程序全流程要点解析专题培训班，帮助企业深度理解“三重一大”事项决策程序及要点。

请各单位积极组织相关人员参加，现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）“三重一大”决策制度意见及相关政策依据、要点和最新趋势解读

1. 《国企改革三重一大决策制度意见》背景；
2. 《国企改革“1+N”系列政策文件的重点内容解读；
3. 《国企三年行动方案深化改革（2023-2025）》相关政策解析；
4. 《三年行动方案》提出与实施的重要意义；
5. 当前改革形势及下一步改革趋势分析。

（二）“三重一大”决策制度意见重点内容解析

1. “三重一大”事项决策必须遵循以下原则；
2. “三重一大”事项的主要内容；
3. 重大决策事项主要内容；
4. 重要人事任免事项主要包括；
5. 重大项目安排事项主要包括；
6. 大额度资金运作事项主要包括；
7. 决策方式，凡属“三重一大”事项决策；
8. 决策规则及程序；
9. 重要人事任免决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
10. 重大项目安排决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
11. 大额度资金使用决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
12. 决策执行、决策监督、责任追究要点解析。

(三) 国有企业“三重一大”重大事项决策制度的执行现状

1. 建立中国特色现代企业制度与交叉任职一以贯之；
2. 明确企业党组织与董事会、经理会职责定位；
3. 完善党委会前置程序；
4. 强化决策全过程监督；
5. 发挥有效董事会决策机制；
6. 党在法人治理中的政治核心和领导核心作用；
7. 中国特色的法人治理模式；
8. 股东大会及其权利和义务；
9. 党委会的权力与职责、党委会的权力清单；
10. 董事会的权利和职责、董事会的权力清单；
11. 党委会与董事会的权利边界、董事会的制度与运作；
12. 经理层的权利和职责、经理层的权力清单。

(四) 国有企业“三重一大”重大事项决策制度存在的问题

1. “三重一大”决策制度为国有企业党建规范化水平不断提高发挥了重要作用；
2. “双向进入、交叉任职”等制度性安排有效确保了党对国有企业的领导；
3. 决策的内容和范围不明确；
4. 决策程序民主性和科学性不足。

(五) 完善国有企业“三重一大”重大事项决策制度体系建设

1. 国企党建做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力；
2. 围绕推进“三重一大”决策制度的贯彻落实；
3. 对“三重一大”事项的决策主体、内容、程序、方法及责任追究等进行规定；
4. 从方向政策层面，明确“三重一大”决策内容；
5. 以制度化程序化方式，完善“三重一大”决策功能；
6. 以提搞能力水平为途径，增强“三重一大”决策效果；

7. 总结：课程回顾 互动交流——答疑。

备注：此为版权课程，盈利为目的截取盗用违法必究。

二、培训时间、地点

2024年7月10日至7月13日	成都市	(7月10日全天报到)
2024年7月24日至7月27日	西安市	(7月24日全天报到)
2024年8月21日至8月24日	上海市	(8月21日全天报到)
2024年9月25日至9月28日	南京市	(9月25日全天报到)
2024年10月23日至10月26日	厦门市	(10月23日全天报到)
2024年11月20日至11月23日	珠海市	(11月20日全天报到)
2024年12月25日至12月28日	海口市	(12月25日全天报到)

三、参加人员

各国有企业党委、董事会、总经理办公会、经营班子等中高层管理人员。

四、主讲老师

每期授课老师将从中心专家库中选配，专家库中的老师都是国内国企改革、公司治理、“三重一大”事项研究专家（国务院国资委相关局室领导、中国政法大学及其他高校、研究机构、企业在职等相关领域专家），老师均具备扎实的理论基础和丰富的教学实践经验。

五、费用

收费标准：4980元/人（含培训、师资、场地、资料、发票等费用）；

文件发放范围有限，请收到文件后转发给相关部门或人员，统一组织人员参加的单位，给予优惠。食宿统一安排，费用自理。费用可报到时现场缴费或提前汇款至指定收款账户（户名：中企国研(北京)企业管理中心，银行帐号：0200080709200142482，开户行：中国工商银行股份有限公司北京东城支行），培训费发票统一由会务组开具。

六、报名要求

请确定参加培训的人员于报到日前将报名回执表填好后传真或E-MAIL至会务组；具体报到地点，会务组收到报名回执表后另行通知。

七、联系方式

联系人：詹林 手机：13718738373（微信同号）、18911807083

电话传真：(010)68701868 工作QQ:853016712

电子邮箱：853016712@qq.com

网 址：www.zqgyqypxw.com

附件：报名回执表



附件：

国有企业“三重一大”事项决策程序全流程要点解析专题培训班报名回执表

报名传真：(010)68701868

报名邮箱：853016712@qq.com

(加盖单位公章)

单位名称					E-mail		
通讯地址					邮编		
联系人(或领队)			区号			传真	电话
代表姓名	性别	工作部门	职 务	联系电话、手机		班次(例：成都)	备注
发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 (请在方框中打√并认真填写下方 1-2 发票信息) <input type="checkbox"/> 增值税专用发票 (请在方框中打√并认真填写下方 1-4 全部信息)						
发票信息	1. 开票单位： 2. 纳税人识别号： 3. 地址、电话： 4. 开户行及账号：						
住宿要求	<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 标间合住 <input type="checkbox"/> 不住 房间数：标间 () 间 单间 () 间 拟住时间： 月 日至 月 日						

备注：1、如学员人数较多，此表可复制，填好后须加盖公章有效；3、此表填好后请在报到日前 E-MAIL 或传真至会务组。